

El fondo de búsqueda: Cómo conseguir el capital para comprar una empresa exitosa

Un search fund es un vehículo de inversión novedoso en el que un emprendedor reúne capital de inversionistas para comprar una empresa exitosa, operarla, transformarla y volverla a vender. El nuevo libro de Luis Perezcano, Félix Cárdenas y Hugo Perezcano explica qué es y cómo funciona un fondo de búsqueda.

CIUDAD DE MÉXICO, 14 de julio de 2014 -- Un fondo de búsqueda es un vehículo de inversión novedoso en el que un emprendedor motivado reúne capital de inversionistas para comprar una empresa exitosa. El emprendedor asume la dirección general y los inversionistas conforman el consejo de administración. El equipo transforma la compañía para generar valor y volverla a vender. El objetivo es generar altos rendimientos para los inversionistas y un evento patrimonial para el emprendedor quien se adjudica una participación importante en la compañía dependiendo del éxito del proyecto. Este libro proporciona el marco teórico del capital privado y emprendedor junto con una guía práctica para conseguir el capital, encontrar la empresa ideal y estructurar la transacción.

La idea de comprar una empresa puede sonar atractiva aunque inalcanzable. “Para un emprendedor que busca iniciar un negocio, es menos riesgoso comprar una compañía que ya opera exitosamente y hacerla crecer que empezar un proyecto desde cero. Para el equipo directivo de la división mexicana de una empresa transnacional puede ser muy provechoso adquirir las operaciones de México y hacer la empresa más rentable. Para un alto ejecutivo de un corporativo de gran tamaño puede ser un reto interesante y lucrativo adquirir una empresa mediana en la que pueda aplicar su experiencia y conocimientos y explotar sus relaciones; lo mismo puede aplicar para el ejecutivo que está próximo al retiro pero que todavía tiene energía y deseos de seguir trabajando y aprovechar el bagaje de experiencia y conocimientos que ha adquirido a lo largo de su carrera profesional. En todos estos casos, el factor limitante es el capital.” *Cómo comprar una empresa exitosa* nos propone una alternativa. (*RiskMathics Financial Innovation, 2014, ISBN, 489 pesos mexicanos, www.capitalprivado.com.mx/como-comprar-una-empresa-exitosa*.)

Para comprar una empresa exitosa de un tamaño razonable, se necesita una inversión que usualmente está fuera del alcance las personas en las situaciones que menciona Luis Perezcano en el párrafo anterior. El *search fund* propone un modelo estructurado para conseguir ese capital, una metodología de búsqueda sistemática para ubicar oportunidades de inversión, y una serie de instrumentos financieros junto con una estructura corporativa para llevar a cabo la transacción. Lo anterior se complementa con una plataforma de mentoría y respaldo para apoyar y guiar al emprendedor en la aventura de adquirir y operar un negocio exitoso y transformarlo en uno todavía mayor y más rentable.

Cómo comprar una empresa exitosa es una secuela de [Capital Empendedor](#), el libro sobre cómo crear y operar un fondo de capital privado que escribió Luis Perezcano junto con Fernando Fabre y Luis González y que ha agotado ya dos ediciones. En este nuevo libro, Perezcano se acompaña de Félix Cárdenas, socio de uno de los fondos de búsqueda que opera en México, y de Hugo Perezcano, abogado experto en derecho internacional y derecho corporativo.

“Si hay poca experiencia y literatura sobre fondos de capital privado en México, prácticamente no hay nada escrito sobre *search funds*.” Los autores usan el marco teórico del capital privado para plantear a emprendedores, inversionistas y público en general un modelo de emprendimiento que no estaba presente en el ecosistema mexicano. El lector interesado encontrará, entre otras cosas:

1. ¿Qué es y cómo funciona un fondo de capital privado?

Con la metodología del ejercicio numérico que utilizó en [Capital Empendedor](#) Perezcano explica y desmitifica los conceptos, estrategias y aspectos económicos de este intermediario financiero.

2. ¿Por qué es tan complicado conseguir el capital para echar a andar un primer fondo de capital privado?

“El proceso de reunir inversionistas para operar un fondo de capital privado está sembrado de un círculo vicioso tras otro” nos dicen los autores. “Necesito tener un *track record* exitoso para conseguir dinero de inversionistas, pero no puedo desarrollar la experiencia necesaria si no cuento con dinero para hacer mis primeras inversiones. Inversionistas potenciales quieren ver oportunidades concretas antes de comprometer su capital; empresarios e intermediarios en busca de capital no me toman en serio porque no tengo recursos disponibles.” La respuesta... emprender un fondo de búsqueda.

3. ¿Qué es y cómo funciona un *search fund*?

Los autores nos explican la estructura, el ciclo de vida y los aspectos económicos; cómo seleccionar una empresa, cómo atraer inversionistas y cómo incorporar el vehículo de inversión; cómo establecer una plataforma para que emprendedor e inversionistas trabajen en equipo para generar valor y rendimientos; y otros puntos importantes para llevar a cabo un proyecto con éxito. Por otro lado, hacen un análisis del desempeño del *search fund* como vehículo de inversión en los Estados Unidos y cómo se ha empezado a desarrollar fuera de su mercado de origen. Un hallazgo interesante es que un porcentaje importante de los fondos de búsqueda que operan fuera de los Estados Unidos y Canadá están establecidos en México.

4. Una guía práctica que propone:

- 1) un modelo estructurado para conseguir el capital;
- 2) una metodología de búsqueda sistemática para ubicar oportunidades de inversión;
- 3) una serie de instrumentos financieros para estructurar la transacción que alinean los intereses de los participantes y le permiten al emprendedor adquirir una participación sustancial en la empresa objetivo;
- 4) una estructura corporativa eficiente compatible con el marco legal vigente; y,
- 5) una plataforma de mentoría y respaldo para apoyar y guiar al emprendedor en la aventura de adquirir y operar un negocio exitoso y transformarlo en uno todavía mayor y más rentable.

En el sitio web del libro, www.capitalprivado.com.mx/como-comprar-una-empresa-exitosa, se puede descargar un capítulo de muestra, ver lo que opinan los expertos sobre *Cómo comprar una empresa exitosa*, solicitar un ejemplar para hacer una reseña o comprar el libro en su versión física o electrónica.

###

Acerca de los autores:



Luis Perezcano es director general de la cadena de restaurantes Texas Ribs donde aplica su experiencia para crecer e institucionalizar la compañía. Ha estado vinculado a la industria del capital privado desde principios de la década de 2000. Participó en la creación de fondos de capital de crecimiento y bienes raíces, fue socio director del Fondo Nafta y socio fundador de la Asociación Mexicana de Capital Privado (AMEXCAP). Actualmente participa en el comité de inversión de varios fondos. Ha investigado, escrito e impartido clases y conferencias sobre capital privado y emprendedor desde 2005. Es coautor de *Capital Empendedor* y fundador del blog [KapitalPrivado](#). *Cómo comprar una empresa exitosa* es su segundo libro.

Teléfono +52(55) 5687-4099. Correo electrónico luis.perezcano@texasribs.com.mx. Sitio web www.capitalprivado.com.mx.



Félix Cárdenas es socio del fondo de búsqueda Vento Capital. Fue director de greenTEK ventures en Suiza. Ha sido investigador y profesor afiliado a Harvard, Columbia, IESE, EGADE, y TEC de Monterrey. Realizo post-doctorados en Harvard y Columbia, y estudió su doctorado en HEC en Suiza. Obtuvo un MBA de la EGADE, una maestría en Negocios Internacionales en NHH en Noruega y estudios de ingeniería de la Universidad de Sophia en Tokio y del TEC de Monterrey. Ha presentado sus investigaciones en conferencias en San Francisco , Boston, Nueva York , Ginebra , Zúrich, Estambul y Niza.

Teléfono +52(81) 1492-1965. Correo electrónico felix.cardenas@ventocapital.com. Sitio web www.ventocapital.com.



Hugo Perezcano es abogado experto en áreas de arbitraje internacional, comercio exterior y su regulación, derecho internacional, así como derecho corporativo y de transacciones. Tiene conocimientos profundos y amplia experiencia sobre remedios comerciales. Trabajó para el Gobierno Mexicano por cerca de 20 años, donde fue titular de la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales, Director General de Consultoría Jurídica de Negociaciones y se desempeñó como el abogado principal del Gobierno en materia de negociaciones comerciales internacionales, comercio exterior e inversión. Fue el abogado principal de México en los casos de solución de controversias entre Estados iniciados al amparo de la OMC y el TLCAN, así como en aquéllos instaurados por inversionistas. Tiene amplia experiencia docente y numerosas publicaciones especializadas.

Teléfono +52(55) 2591-8902. Correo electrónico hugo.perezcano@iiuris.com.

Acerca del libro:



Cómo comprar una empresa exitosa proporciona el marco teórico del capital privado y emprendedor junto con una guía práctica para adquirir una empresa: cómo conseguir el capital, encontrar la empresa ideal y estructurar la transacción. (*RiskMathics Financial Innovation, 2014, ISBN, 489 pesos mexicanos, www.capitalprivado.com.mx/como-comprar-una-empresa-exitosa.*)

Se puede adquirir en línea en versión física y electrónica en la siguiente dirección: www.capitalprivado.com.mx/como-comprar-una-empresa-exitosa.

Entrevistas y ejemplares para reseñar:

Si te interesa escribir una reseña de *Cómo comprar una empresa exitosa* solicita un ejemplar en <http://capitalprivado.com.mx/solicitud-resena/>. Para solicitar una entrevista con Luis Perezcano, Félix Cárdenas o Hugo Perezcano, favor de contactar a Luis Perezcano al teléfono +5255-5687-4099 o al correo electrónico luis.perezcano@texasribs.com.mx.